MAPA DE RISCO

Essa análise permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da execução DA RECONSTRUÇÃO DO PONTILHÃO EM CONCRETO DE LINHA RIO GRANDE. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os danos potenciais, ações preventivas e contingências, bem como a atribuição de responsáveis por cada ação.

O processo de avaliação abrange duas dimensões complementares: a análise qualitativa, que examina a natureza e as características dos riscos, e a análise quantitativa, que classifica os riscos com base na intersecção entre probabilidade e impacto. Esta classificação matricial resulta na determinação do nível de criticidade de cada risco (baixo, médio ou alto), orientando as estratégias de mitigação a serem adotadas tanto na fase de planejamento quanto durante a execução e monitoramento da obra.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e gestão identificados para a execução da pavimentação, bem como as respectivas classificações e estratégias de mitigação para garantir o sucesso da obra.

CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS		
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO
1 - Estimativa de preço em desacordo com os preços praticados no mercado	Baixa	Alto
2 - Prestação de serviço sem qualidade	Média	Alto
3 - Incapacidade de empresa vencedora em executar o contrato	Baixa	Alto
4 - Falta de clareza quanto aos serviços a serem executados	Média	Alto
5 - Licitação deserta ou fracassada	Média	Alto

Tendo em vista que o mapeamento de riscos descreverá e avaliará as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO E DA EXECUÇÃO	
RISCO 1	Estimativa de preço em desacordo com os preços praticados no mercado
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Dano Potencial	Disputa por preço deserta
Ação Preventiva	Realizar adequada pesquisa de mercado através da tabela SINAPI, SICRO ou similar, com novas cotações de fornecedores locais
Ação de Contingência	Apurar equívocos na orçamentação e, em caso de licitação deserta, avaliar contratação direta por dispensa de licitação

RISCO 2	Prestação de serviço sem qualidade
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Dano Potencial	Prejuízos financeiros e risco à qualidade do serviço
Ação Preventiva	Exigir atestado e qualificação técnica para serviços semelhantes
Ação de Contingência	Refazer serviços de baixa qualidade e aplicar sanções contratuais

RISCO 3	Incapacidade de empresa vencedora em executar o contrato
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Dano Potencial	Atraso na execução contratual
Ação Preventiva	Estabelecer sanções e requisitos de qualidade condizentes com a importância dos serviços

Ação de Contingência	Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual e, em último caso, cancelamento do contrato e promover nova contratação

RISCO 4	Falta de clareza quanto aos serviços a serem executados
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Dano Potencial	Interferência na qualidade do serviço entregue
Ação Preventiva	Especificar o serviço de forma concisa e coerente com as capacidades do mercado
Ação de Contingência	Esclarecer dúvidas e incoerências durante o processo licitatório

RISCO 5	Licitação deserta ou fracassada
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Dano Potencial	Necessidade de republicar edital e reiniciar processo licitatório
Ação Preventiva	Divulgar termo de referência para amplo alcance de potenciais interessados
Ação de Contingência	Republicar edital com ajustes nos requisitos que possam ter causado desistências

Sinimbu, 08 de janeiro de 2026.

Giovane Dolejal Zanetti
Engenheiro Civil
CREA RS101973
SINIMBU/RS